



# کارآموزی در واحد کنترل پروژه شرکت رستاگروه

نام دانشجو: محمد میدانی نیگجه (۹۸۴۷۲۰۷۶)، نام استاد کارآموزی: دکتر محمد محمدپور عمران



## شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- آشنایی با انواع شیرهای صنعتی: به دلیل اجرای پروژه‌های EPC تجربه بسیار سودمندی از روند تهیه نقشه‌ها، تامین و تولید کسب نموده شد.
- تهیه ساختار شکست کار: تقسیم یک پروژه به سطح‌های کوچک‌تر امکان مدیریت راحت‌تر زمان و هزینه را فراهم می‌کند.
- تهیه گزارشات پیشرفت دوره‌ای: این وظیفه مهم‌ترین بخش فعالیت کارشناس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه می‌باشد که در بررسی‌های انجام شده به گلوگاه‌ها و مشکلات پی برده می‌شود و در جهت اصلاح آن‌ها اقدام می‌گردد.

## کاستی‌ها / چالش‌های صنعتی موجود

- ۱- بالا بودن هزینه تولید که به دلیل حاشیه سود بالای صنعت نفت و گاز، توجه کافی به مسئله کنترل هزینه تولید نمی‌گردد.
- ۲- نبود تکنولوژی و تجهیزات فنی کافی در داخل کشور برای ساخت قطعات الکترونیکی کنترلی شیرهای صنعتی و نیاز به واردات.

## دستاوردها/پیشنهادها برای رفع چالش‌ها

- ۱- استفاده از تکنیک‌های ارزیابی زمان و هزینه و همین‌طور بررسی اقتصادی امکان برون‌سپاری قطعات.
- ۲- تمرکز بر مبحث تحقیق و توسعه جهت دستیابی به تجهیزاتی که از خارج از کشور وارد می‌شوند.

## ویژگی‌ها/مزایای فرآیند

- وجود ساختار ماتریسی قدرتمند در جهت رسیدگی هرچه بهتر به پروژه‌ها.
- وجود برنامه زمانی قراردادی جهت اتمام پروژه‌ها براساس پیشنهاد فنی شرکت در مناقصه.
- پشتیبانی کامل تیم مهندسی در مراحل ساخت و رفع مشکلات فنی به‌وجود آمده.
- رفع گلوگاه‌ها و ارائه راه‌کارهای مفید برای مشکلاتی که در پیگیری‌های دوره‌ای تیم پروژه مشخص می‌شوند.
- انجام تست‌ها درون کارخانه با شرایط بسیار سخت‌تر از موارد ذکر شده در مدرک ITP.

## خلاصه کارآموزی

- دوره کارآموزی در واحد مدیریت و کنترل پروژه شرکت تولید و توسعه شیرهای صنعتی رستاگروه گذرانده شد.
- پروژه‌ها در این مجموعه به‌صورت EPC انجام می‌شوند یعنی پروژه‌ها از سه فاز مهندسی، تامین و ساخت تشکیل شده‌اند که نیازمند مدیریت و کنترل پروژه می‌باشند.
- وظایف اصلی کارشناس کنترل پروژه در این مجموعه شامل تهیه ساختار شکست کار، تهیه برنامه زمان‌بندی، تهیه گزارشات دوره‌ای و تلاش در جهت هماهنگی‌های لازم برای رفع موانع سر راه پروژه می‌باشد.

## معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: شرکت تولید و توسعه شیرهای صنعتی رستاگروه

- تولیدکننده انواع شیرآلات صنعتی از جمله Ball Valve و Globe Valve

## مراحل فرآیند ساخت / تولید

- ۱- تهیه پیشنهاد فنی و ارزیابی اقتصادی
- ۲- شرکت در مناقصه جهت اخذ پروژه
- ۳- تهیه و تنظیم قرارداد در صورت برنده شدن در مناقصه
- ۴- تهیه مشخصات و نقشه‌های مهندسی شیر مذکور در قرارداد
- ۵- تهیه و تامین موارد ذکر شده در BOM
- ۶- شروع فرآیند ساخت در کارخانه با برش مواد اولیه
- ۷- ماشین‌کاری و فرزکاری
- ۸- سوراخ‌کاری قطعه
- ۹- مونتاژ شیر
- ۹- انجام بازرسی و تست
- ۱۰- تحویل پروژه و پایان



شکل ۱ اجزای اصلی شیرهای کنترلی