



بسمه تعالی

صالح خزانی

شماره دانشجویی: ۹۸۴۷۱۲۳۴

دانشگاه علم و صنعت ایران

استاد راهنما: جناب آقای دکتر علیرضا معینی



### کاستی ها و چالش های موجود

در فصل چهارم گزارش به صورت کامل پیشنهاد ها و انتقاد ها شرح داده شده است اما به صورت خلاصه می توان پیشنهادات را به صورت زیر مطرح کرد:

- تبدیل اسناد بایگانی شده سنتی به اسناد دیجیتال
- افزایش کارایی کارگران با نظارت و سنجش دقیق تر
- افزایش محیط کارخانه جهت اضافه نمودن فضای انبار و تولید
- ایجاد محیط مخصوص استراحت و نماز و غذاخوری کارگران
- ایجاد محیط ایمنی و بهداشتی بیشتر در فضای کارخانه
- در بعضی از بخش ها مانند R&D ، برنامه ریزی و نت ، نیازمند افزایش پرسنل می باشد
- تغییر جانمایی بعضی از خطوط جهت افزایش کارایی
- ایجاد محیط ایمن کارگاه رنگ ( در حال حاضر باعث الودگی محیط برای کارگر و اطرافیان میشود)

### دستاوردها و پیشنهادها برای رفع چالش

- در گزارش به صورت کلی برای هر بخش که در آن فعالیت کردم پیشنهاد ها را بیان کردم امون به فعالیت های ارزش آفرین که باعث تغییرات در محیط کار شد اشاره میکنم
- در بازدید از خط تولید هنگام زمان سنجی ، به نکته ای برخوردیم که باعث اتلاف وقت و پایین آمدن بازدهی میشد و آن جانمایی قسمتی از خط بود، با ارائه پیشنهاد به مدیر تولید نکته را یادآوری کردم و ایشان استقبال نمود و تغییری در خط اعمال نمود
  - در حین بازدید از مراحل بسته بندی در بخش هیتر جت ، مشاهده کردم پلاستیکی که از آن برای بسته بندی استفاده میشود متناسب با محصول نیست و اضافات زیادی دارد. با ارائه پیشنهاد به مسئول بخش و پیگیری از سرپرست مربوطه و مدیر برنامه ریزی و انبار ، دریافتیم که پلاستیک برای محصول دیگری بود و اشتباه استفاده میشد که با این یادآوری ، هم در پلاستیک هم در زمان صرفه جویی شد
  - در حین برنامه ریزی ، مشاهده کردم بعضی از مراحل ثبت نمیشوند و یا داده های قبلی آنها موحد نمیشود که با مطرح کردن با مدیر بخش ، تعیین شد همواره مراحل ثبت شوند
  - در حین بازدید کنترل کیفیت ، مشاهده اشتباهی در هنگام جوشکاری شدم و با اطلاع دادن به مدیر کنترل کیفیت ، باعث تغییر نحوه جوش دادن شدیم
  - در هنگام ارزیابی و ممیزی بخش تضمین کیفیت ، بعضی از فرمها مغایرت داشتند و با بررسی تمیشدند که با یادآوری ، به روز رسانی شدند

### مزایای رقابتی

- اهم مزایای رقابتی شرکت بهینه گستر الوند را میتوان در موارد زیر خلاصه نمود:
- محدود بودن شرکت ها و کارخانجات تولید کننده تهویه، هواکش ، اینلت و ... در استان و کشور
  - صادرات به کشورهای همسایه
  - تنوع تولیدی و گستره محصولات
  - خط تولید منعطف و متناسب با نیاز مشتری
  - کاربرد متنوع محصولات در صنعت های مختلف
  - کاربرد محصولات برای کاربری شخصی
  - ارتباطات گسترده با صنایع مرتبط در کشور
  - بروزرسانی خط تولید متناسب با نیاز و پیشرفت تکنولوژی
  - دارا بودن استانداردها
  - حضور پیوسته در نمایشگاه های مرتبط داخلی و خارجی
  - خدمات پس از فروش داخلی و در محل برای مشتریان

### فعالیت های انجام شده

- با توجه به اینکه بنده علاقه مند بودم با محیط های واحد های مختلف آشنا بشوم ، در حیطه های برنامه ریزی تولید ، کنترل کیفیت ، تضمین کیفیت دوره کارآموزی خود را سپری کردم
- در واحد برنامه ریزی : به زمان سنجی ، تهیه نمودار فرایند ها ، بررسی و عارضه یابی خطوط ، تهیه برنامه تولید روزانه و هفتگی و بررسی انبار پرداختیم .
- در واحد تضمین کیفیت ، به تهیه فرم ها و فلوجارت ها ، ارزیابی و ممیزی داخلی شرکت ، تعیین فرایند ها و ارتباطات پرداختیم.
- در بخش کنترل کیفیت نیز به به نونه گیری ، تحلیل داده ها ، آزمایشها و بررسی استاندارد ها پرداختیم

### خلاصه کارآموزی

گزارش پیش رو ، یکی از ارزشمند ترین تجربه های بنده در طول زمان کارشناسی می باشد و شامل فعالیت های بنده در قسمت های برنامه ریزی ، تضمین کیفیت ، سیستم ها و روش ها و کنترل کیفیت شرکت صنایع بهینه گستر الوند می باشد

در این گزارش سعی شده علاوه بر ذکر فعالیت های انجام شده، مستندات و نتایج نیز تا حدالامکان گردآوری و بیان شوند

### معرفی محل کارآموزی

شرکت صنایع بهینه گستر الوند در مازندران، قائمشهر، کمربندی ساری ، نرسیده به پل سیاهرود واقع شده است

در تولید محصولات گرمایشی و تهویه هوای مربوط به گلخانه ها، دامداری ها، مزارع بیت کوبین، سالن های ورزشی، رستوران ها و... همراه با گارانتی تمامی محصولات و خدمات پس از فروش تخصصی سابقه ۴۰ سال دارد

تارنما: [alvands.com](http://alvands.com)

### مراحل فرایند ساخت و تولید

مراحل فرایند ساخت و تولید به طور کامل و با جزئیات در گزارش شرح داده شده است

به طور خلاصه شرکت دارای خط های تولید لیزر ،خم و برش، جوشکاری و تراشکاری، دستگاه فرز ، مونتاژ گریز از مرکز، اینلت ، هواکش، سیرکوله ، هیتر جت و هیتر کابینتی است